

Expertise(vor)Sprung ist Elbphilharmonie für Frieden, Freiheit und Demokratie

Von Beatrix Palt

Die Herausforderung

Wie viele Ressourcen wir auch investieren, um unser Menschenbild und Menschenrechtsverständnis zu verteidigen, nur das Ergebnis zählt: (Wie) haben wir überlebt? Frieden, Freiheit, ein Leben in Demokratie als Return-on-Investment.

Als Hamburgerin führe ich gerne unsere Elbphilharmonie – liebevoll Elphi – ins Feld: eines der innovativsten Konzerthäuser der Welt mit einmaligem Klang, bedient sie – selbst ein Fall von Turnaround Management – alles von klassischer Oper bis zur disruptiven Performance. Wer kann, der kann. Denn Expertise ist Können, was ein Mensch wirklich kann, unabhängig von Alter, Geschlecht, Ausbildung, Herkunft und Biographie, alle von der Reinigungskraft bis zur Vorstandsetage in höchster Leistungsfähigkeit da, wo Menschen mit Kopf, Herz und Hand am Werk sind. Expertise(vor)Sprung ist vorwärtsstrategisch ergebnisorientiertes Handeln.



Grundlage: Aktuelle empirische Befunde

Wir kommen an Forschung nicht vorbei, daran, wie und wodurch sich Expertise (aus)bildet: Nur ca. 3-5% wollen und können disruptive Performance mit Soloeinlage in der Jam Session, wo formlose, kreative Überraschung und Inspiration zu Neuem führen. Im Orchester hingegen sitzt jeder Ton, jeder Einsatz, ist Geschlossenheit in Perfektion das Ziel. Werte sind für beides Grundlage: Verantwortung jedes Einzelnen für das Ganze, Verbindlichkeit, Verlässlichkeit in jeder Beziehung, entsteht Expertise(vor)Sprung am Scheideweg zwischen Scheitern und Sprengen von (persönlichen, technologischen und organisationalen) Grenzen. Leistungsexplosion führt zum Innovations(vor)Sprung durch

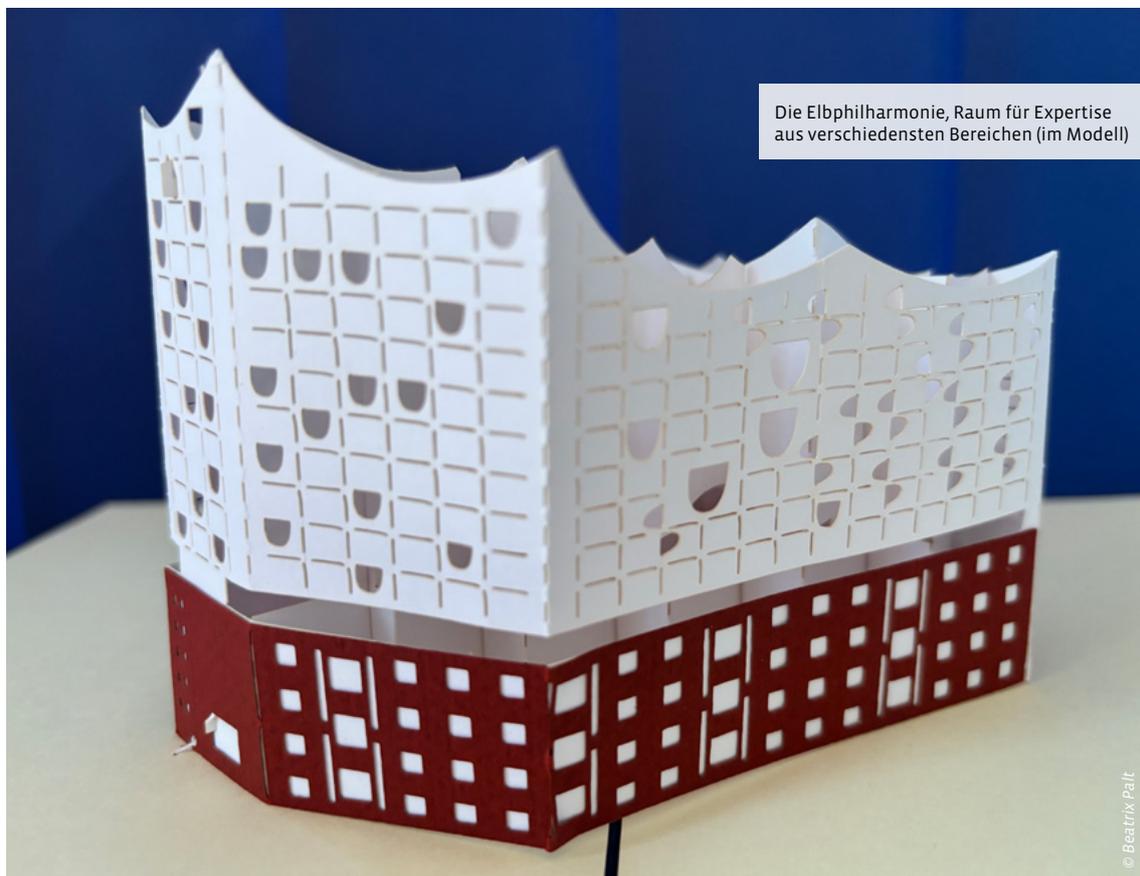
- Übernahme persönlicher Verantwortung für jegliches eigenes, kollektives und organisationales Handeln – mutig, klar und selbstbewusst, mit Hingabe und Leidenschaft für die beste Lösung einsetzend, führt jede Auseinandersetzung on-the-job zu (noch mehr) Robustheit, Mut etc. (nur!), wenn Menschen in Resonanz (mit anderen) sich selbst begegnen und intra- und interpersonal ihre Grenzen sprengen
- Musterbruch mit allem Gewesenen, Erfahrungen, Glaubenssätzen und dem wie es immer schon war – und nicht mehr funktioniert
- Entfaltung des gesamten Seins, nehmen Menschen von alleine aufgrund ihres tiefsten (Entwicklungs-)Bedürfnisses Denk- und Arbeitsweisen sowie einen (Lebens-)Rhythmus an, der ihr Wachstum – persönlich, kollektiv und organisational – fördert
- Expertise-Sharing zur Super-Expertise, wenn Expertise intra- und interdisziplinär geteilt und zur Super-Expertise verschmolzen wird.

Leistungsträger ziehen Leistungsträger an – immer. So entstehen Innovationen wie die Elbphilharmonie, Start-ups, KMU und Konzerne als hidden und bekannte Champions – Weltmarktführer, deren Expertise und Wertschöpfung wichtig gehalten und auszubauen sind.

Dieser generische, in der Skalierung minimalistische, schnelle, empirisch belegte Ansatz bedeutet: Elphi für alle! Forschungs- und wertebasierter generischer Ansatz für jede Organisationsform und -größe, von Start-up bis Europa per sofort einfach umsetzbar. Ist das einfach? Ja! Wird es leichter? Nein! Mit zunehmender Verantwortung, Komplexität und Kontingenz ist die dann immer nächste Grenze zu sprengen. Gemeinsames Herzblut und die Inspiration des Miteinanders beflügeln: Innerhalb von 6 Monaten wurden bei 16 Stunden Engagement in Expertise-Tandems exponentielle Steigerungen in Leistungs- und Innovationsfähigkeit von 30-100% festgestellt. Diese in selbstregulierte Teams eingebracht, ergab eine Leistungssteigerung von 100% und den nachfolgend beschriebenen Technologie(vor)Sprung, zu Beginn nicht absehbar – aber passiert. So offensichtlich, dass nun überall Expertise-Tandems entstehen und disruptiv-radikale Zellen nicht mehr aufzuhalten sind.

Überlebenswichtig 1: Upcycling Produktentwicklung

Rüstungsvorhaben sind von den benötigten Fähigkeiten und deren Operationalisierung her zu denken, designen und zu entwickeln, als Upcycling (Kreislauf)Produktentwicklung analog zur „Cradle to Cradle“-Kreislaufwirtschaft als SDD-basiertes, KRITIS- und cloudbasierte Lösungen mitdenkendes, Forschung antizipierendes, IT- und KI-basiertes Upcycling Produktdesign: Produkte von der Funktion her generisch als modulare Baukasten-Produktfamilie. Schiff, Panzer, Flugzeug etc. werden dann zu modularen Fähigkeitsträgern, denen nicht nur jederzeit die dann neuesten Funktionalitäten remote aufgespielt und gewartet werden können, sondern sie können als Funktionsbaukasten – entsprechend unserem Menschenrechtsverständnis und unserem Ziel, menschliche Ressourcen schonend möglichst automatisiert und unbemannt – konzipiert, aus- und umgebaut werden. Es gilt, neben der Ausprägung von Fähigkeiten auch die Integration der Fähigkeiten in unterschiedliche Verbandsstrukturen und multinationale Beschaffungsvorhaben als „System of Systems“ in den Blick zu nehmen, z. B. die Fregatte 127 als interoperablen Teil einer übergreifenden (internationalen) Funktionalität und Fähigkeit, mal als Teil eines Verbands im Indopazifik, in der Ostsee, European Skyshield Initiative, FCAS, Oplan etc. So entwickelte Produkte werden nicht über die Zeit schwächer, sondern – als Upcyclings – stärker.



Überlebenswichtig 2: Technologie(vor)Sprung

Exzellenz in Expertise(vor)Sprung versetzt Organisationen unter Weiterentwicklung von KI in radikalen Zellen (organisationsintern und -übergreifend) in die Lage, innovative Lösungen zu denken und Entwicklungen finanzierbar voranzutreiben: Sie überspringen den nächsten Entwicklungszyklus: Aus der Not geboren – denn sie haben weder Zeit noch Personal noch die finanziellen Möglichkeiten, neue Maschinen- und Industrieanlagen zu bauen – überspringen sie diesen nächsten Schritt und gehen den übernächsten Schritt direkt auf IT-basierte Systeme, die remote weiterentwickelt, gewartet und auf dem immer neuesten Stand eingespielt werden können: Upcycling Produktentwicklung bei gleichzeitigem Technologie(vor)Sprung. Diese Entwicklungen sichern gleichzeitig das technologische Überleben und das Überleben von Mensch und Organisation im wahrsten Sinne des Wortes: Sie zielen auf minimalen menschlichen Ressourceneinsatz bei maximalem Technologie(vor)Sprung ab.

Das (immer noch) ungelöste Problem

Staatsräson kommt europäisch und national zum Zuge, um (weitere) Sondervermögen aufzulegen. Den inhärenten Systemfehler zu beheben und die daraus folgend notwendige Sanierung relevanter Organisationseinheiten und Entwicklungsprojekte sowie der Prüfstand bereits im Verteidigungs- und Haushaltsausschuss verabschiedeter Budgets, stehen noch aus. Alle Beteiligten zusammen und einzeln tragen die Verantwortung für das Ergebnis.

Nicht schnacken – (endlich) machen!

Elphi ist Expertise(vor)Sprung bei Return on Investment, d.h. ergebnisorientierte, intelligente Produktion kurz-, mittel- und langfristig, in kurzer Zeit mit Wirtschaftswachstum, Umlenken von bestehenden Kapazitäten in Fähigkeiten, ist Orchester, Jazz und disruptive Performance unter einem Dach – unserer Wertegemeinschaft.

Na, denn man tau...!

Über die Autorin: Prof. Dr. (habil) Beatrix Palt ist Erziehungswissenschaftlerin sowie Fregattenkapitän der Reserve. Sie ist als Expertiseforscherin, von der Sanierung kommend, als wissenschaftliche Begleitforschung (INP Institut für Nachhaltiges Projektmanagement) und als Privatdozentin an der Otto-Friedrich-Universität Bamberg, tätig.



Liebe Leserinnen und Leser,
wir freuen uns über Ihre Anregungen und Kritik.

Der einfachste Weg zur Verbindungsaufnahme
mit der Redaktion ist eine E-Mail an:

redaktion@newsletter-verteidigung.de

Herzlichen Dank, Ihr


Daniel Kromberg, Chefredakteur